



**RAPORT KOŃCOWY**  
**WYDZIAŁOWEJ KOMISJI**  
**ds. ZAPEWNIENIA I DOSKONALENIA**  
**JAKOŚCI KSZTAŁCENIA**  
**Z PRZEGLĄDU JAKOŚCI KSZTAŁCENIA**  
**ROK AKADEMICKI 2019/2020**

**WYDZIAŁ NAUK O ZDROWIU UMB**

**Białystok, 24.09.2020**

15-295 Białystok, ul. Szpitalna 37, tel. (85) 748 55 11, fax: (85) 748 54 92

**SKŁAD WYDZIAŁOWEJ KOMISJI ds. ZAPEWNIENIA I DOSKONALENIA  
JAKOŚCI KSZTAŁCENIA na dzień 24.09.2020**

**Przewodniczący** - *prof. dr hab. n. med. Sławomir J. Terlikowski, Dziekan Wydziału Nauk o Zdrowiu UMB*

**Członkowie:**

prof. dr hab. n. o zdr. Ludmiła Marcinowicz – Prodziekan ds. Studenckich

prof. dr hab. n. med. Halina Car – Prodziekan ds. Rozwoju Wydziału

dr hab. n. o zdr. Mateusz Cybulski – Prodziekan ds. Jakości Kształcenia i Programów Studiów

**1. Opis realizacji zadań Wydziałowej Komisji, obejmujących:**

**a) analizę danych, wynikających z działalności Wydziałowego Zespołu wraz z oceną pracy Wydziałowego Zespołu i postulatami zmian proponowanych przez Wydziałowy Zespół w zakresie udoskonalenia jakości kształcenia na Wydziale,**

Wydziałowa Komisja ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia:

- pozytywnie ocenia pracę Wydziałowego Zespołu ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia, w zakresie:
  - oceny i weryfikacji procesu projektowania dydaktyki (efekty uczenia się, do których są dostosowane programy studiów, w tym plany studiów) z uwzględnieniem udziału interesariuszy wewnętrznych i zewnętrznych;
  - przeglądu realizacji procesu kształcenia (prowadzenie zajęć dydaktycznych) i monitorowania praktyk;
  - weryfikacji systemu oceniania studentów, doktorantów i uczestników studiów podyplomowych;
  - przeglądu środków wspomagających proces kształcenia, w tym analizy danych, dotyczących ankietyzacji pracy Dziekanatu;
  - analizy wniosków z przeglądu jakości kształcenia na Wydziale i proponowania działań naprawczych, korygujących i doskonalących system jakości kształcenia;
  - wykazu dokumentacji powstałej w minionym roku akademickim, dotyczącej jakości kształcenia oraz tematyki i ilości spotkań dotyczących jakości kształcenia na Wydziale Nauk o Zdrowiu;

15-295 Białystok, ul. Szpitalna 37, tel. (85) 748 55 11, fax: (85) 748 54 92

- oceny wdrażania działań naprawczych (N), korygujących (K) i doskonalących (D) na Wydziale, zgłoszonych w poprzednim roku akademickim.
  - akceptuje podjęte działania zawarte w Raporcie Zbiorczym Wydziałowego Zespołu ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia, mające na celu poprawę realizacji procesu dydaktycznego;
  - przychyła się do proponowanych działań naprawczych, korygujących i doskonalących system jakości kształcenia, zaprezentowanych przez Wydziałowy Zespół ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia w Raporcie Zbiorczym.
- b) analizę danych od Kierowników jednostek oraz z Działu Informatyki, dotyczących wyników ankietyzacji procesu dydaktycznego,**

W związku z ogłoszonym w marcu 2020 roku na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej stanem epidemii z powodu pandemii koronawirusa SARS-CoV-2 w roku akademickim 2019/2020 nie dokonano ankietyzacji dotyczącej opinii prowadzącego o grupie studentów i doktorantów, z którą przeprowadził zajęcia dydaktyczne.

W roku akademickim 2019/2020 liczba uprawnionych studentów do wypełnienia ankiet dotyczących oceny procesu dydaktycznego na Wydziale Nauk o Zdrowiu UMB wyniosła 1888. Na dzień 05.06.2020 (ostatnie dane; końcowe dane na dn. 30.06.2020 nie zostały ostatecznie udostępnione przez Dział Informatyki UMB) odsetek wypełnień wyniósł 1,23% i był znacznie niższy (zapewne z racji pandemii koronawirusa SARS-CoV-2), który uniemożliwił prowadzenie zajęć kontaktowych), niż w roku akademickim 2018/2019 (7,55%). Uwzględniając kierunki studiów najwyższy odsetek wypełnień odnotowano na kierunkach: Położnictwo (2,91%), Logopedia z Fonoaudiologią (2,65% wypełnień) oraz Elektoradiologia (1,45%). Najniższy odsetek wypełnień odnotowano na kierunkach: Pielęgniarstwo (0,57%), Ratownictwo Medyczne (0,89%) oraz Dietetyka (1,07%). Nie odnotowano żadnego wypełniania ankiety oceniającej zajęcia dydaktyczne wśród studentów kierunków: Biostatystyka, Zdrowie Publiczne oraz wśród słuchaczy studiów doktoranckich. Reasumując, w ujęciu ogólnym ankietowani studenci pozytywnie ocenili proces dydaktyczny na WNoZ. Oryginalne, pełne opracowania ankiet, przygotowane przez Dział Informatyki UMB, przechowywane są w Dziekanacie Wydziału Nauk o Zdrowiu.

- c) analizę danych dotyczących dostępu do Biblioteki i jakości księgozbioru,**

15-295 Białystok, ul. Szpitalna 37, tel. (85) 748 55 11, fax: (85) 748 54 92

Biblioteka Główna UMB otwarta jest dla użytkowników w godz. od 8:00 do 20:00 od poniedziałku do czwartku, od 8:00 do 16:00 w piątki oraz w godz. od 9:00 do 14:00 w soboty. Łącznie w bibliotece użytkownicy mają 121 miejsc, 25 stanowisk komputerowych z dostępem do Internetu (w tym 6 laptopów w sali szkoleniowej). Biblioteka zapewnia użytkownikom dostęp do samoobsługowego ksero oraz dwóch skanerów. Studenci, podobnie jak kadra naukowa mogą korzystać z zasobów elektronicznych biblioteki z komputerów domowych. Cały zasób biblioteczny zarejestrowany jest w katalogach elektronicznych. Zamawianie książek do wypożyczenia realizowane jest zdalnie z dowolnego komputera.

Biblioteka umożliwia dostęp do następujących zasobów elektronicznych: ACS, BMJ, ClinicalKey, EBSCO, Karger, LWW, Oxford, Science Direct, Springer, Wiley Online Library, UpToDate, Medline, Polska Bibliografia Lekarska, Scopus, Web of Science, Access Medicine, IBUKlibra, Elibrary. Od 2015 roku Biblioteka ma również dostęp do baz danych Reaxys i Reaxys Medicinal Chemistry, Medline Complete, Cochrane Library i czasopism elektronicznych wydawnictwa Informa Healthcare.

Łącznie biblioteka zapewnia dostęp do ponad 100 tys. tytułów czasopism i książek pełnotekstowych w wersji elektronicznej.

Biblioteka kupuje również narzędzia wspomagające wyszukiwanie: multiwyszukiwarke Ebsco Discovery Service (EDS), w wersji z listą publikacji - Publication Finder i narzędziem linkującym Full Text Finder. Utrzymano również dostęp do bazy ClinicalKey, która zawiera bogatą kolekcję podręczników i atlasów w języku angielskim.

Biblioteka w ograniczonym stopniu jest przygotowana do obsługi studentów niepełnosprawnych. Jest utrudniony dostęp osób poruszających się na wózkach inwalidzkich do budynku, w którym mieści się biblioteka. Z holu w budynku Pałacu Branickich możliwy jest wjazd na wózku inwalidzkim do wypożyczalni i punktu kserograficznego. Wjechanie do czytelnicy może sprawiać trudności ze względu na 80 cm szerokość wejścia. Wysokość i szerokość stołów jest dostosowana do pracy na wózku. Przestrzeń między stolami pozwala na swobodny ruch wózkiem inwalidzkim. W roku akademickim 2014/2015 w bibliotece utworzono stanowisko komputerowe przeznaczone dla osób niepełnosprawnych. Znajduje się ono w pierwszym pomieszczeniu Czytelni Studenckiej. Komputer został wyposażony w specjalną klawiaturę dla osób słabowidzących, specjalistyczne oprogramowanie powiększające obraz na ekranie ZoomText Magnifier/Reader 10 i syntezytor mowy IVONA,

15-295 Białystok, ul. Szpitalna 37, tel. (85) 748 55 11, fax: (85) 748 54 92

umożliwiający osobom słabowidzącym i niedosłyszącym pełne i swobodne korzystanie z zasobów elektronicznych.

Dla osób słabowidzących dostępna jest lupa Ruby XL HD. Jest to przenośny powiększalnik o 5-calowym ekranie i obrazie w jakości HD. Ruby XL HD gwarantuje powiększenie od 2x do 14x, a różne tryby kolorów pozwalają na dostosowanie tekstu do potrzeb użytkownika. RUBY XL HD jest łatwa w użytkowaniu. Oznaczone kolorami przyciski dotykowe ułatwiają regulację powiększenia, wybór trybu kolorów albo dodanie linii Odczytu i Maski. Praktyczna podstawka i uchwyt sprawiają, że używanie lupy nie jest męczące dla czytelnika.

Pełna wersja raportu oceniającego dostęp do Biblioteki i jakość księgozbioru znajduje się w Dziekanacie Wydziału Nauk o Zdrowiu.

**d) ocenę realizacji zakładanych efektów uczenia się,**

Szczególnie ważnym elementem procesu kształcenia akademickiego jest ocena realizacji efektów uczenia się, dokonywana przy pomocy Karty Weryfikacji i Oceny Realizacji Efektów Uczenia Się. Dokument wypełniany jest przez nauczyciela akademickiego prowadzącego dany przedmiot po jego zakończeniu. Karta składa się z dwóch części:

1. dane dotyczące przedmiotu – nazwa, rok studiów, kierunek studiów, forma kształcenia (stopień studiów), semestr, imię i nazwisko osoby odpowiedzialnej za prowadzenie przedmiotu;
2. danych dotyczących struktury ocen (w przypadku przedmiotów kończących się egzaminem) lub struktury zaliczeń (w przypadku przedmiotów kończących się zaliczeniem)
3. dokonanie weryfikacji i oceny efektów uczenia się uzyskanych przez studentów realizujących dany przedmiot, w tym ocena efektów uczenia się, ocena konieczności zmian w zakresie prowadzenia przedmiotu w kolejnym cyklu kształcenia, a także wskazanie proponowanych zmian (jeśli wskazano na konieczność ich wprowadzenia).

W roku akademickim 2019/2020 dokonano modyfikacji ww. karty. Zgodnie z nowymi zasadami przeprowadzania oceny programowej przez Polską Komisję Akredytacyjną pojawiły się wskaźniki spełnienia standardów jakości kształcenia, dotyczące m.in. dokonania analizy kluczowych wskaźników ilościowych postępów oraz niepowodzeń studentów w uczeniu się

15-295 Białystok, ul. Szpitalna 37, tel. (85) 748 55 11, fax: (85) 748 54 92

i osiągnięciu efektów uczenia się. Wskaźniki te zostały wprowadzone do arkusza weryfikacji i oceny realizacji efektów uczenia się.

W roku akademickim 2019/2020 do Dziekanatu Wydziału Nauk o Zdrowiu wpłynęło 105 kart weryfikacji i oceny realizacji efektów uczenia się, z czego we wszystkich kartach nie wskazano na konieczność wprowadzenia zmian w programach studiów, a tym samym pozytywnie zweryfikowano i oceniono efekty uczenia się uzyskane przez studentów z danego przedmiotu w roku akademickim 2019/2020. Wypełnione karty przechowywane są w Dziekanacie Wydziału Nauk o Zdrowiu.

**e) analizę SWOT w zakresie jakości kształcenia z uwzględnieniem kryteriów oceny programowej oraz instytucjonalnej,**

Silne strony:

1. szeroka oferta dydaktyczna studiów stacjonarnych funkcjonujących na WNoZ;
2. otwarcie unikatowego kierunku Biostatystyka na Wydziale od roku akademickiego 2018/2019;
3. atrakcyjna oferta unikatowych w skali kraju studiów podyplomowych na WNoZ;
4. pozytywne oceny PKA oraz KRASzPiP;
5. wysoka ocena parametryczna (kategoria A) Wydziału;
6. rozpoznawalna marka i prestiż uczelni;
7. pozytywne oceny studentów ocenianego kierunku dotyczące jakości kształcenia na Wydziale;
8. wzrost liczby kandydatów, chcących studiować na ocenianym kierunku studiów na studiach I stopnia, pomimo negatywnych trendów demograficznych.

Słabe strony:

1. zbyt mała liczba samodzielnych pracowników naukowych reprezentujących dyscyplinę nauk o zdrowiu;
2. zbyt mała liczba zajęć dydaktycznych w języku angielskim;
3. niezadawalający poziom wiedzy kandydatów na studia, wynikający z niedostatecznego poziomu kształcenia na niższych poziomach edukacji oraz z odpływu najzdolniejszych uczniów do innych uczelni/wydziałów;
4. brak oferty studiów skierowanej do studentów z zagranicy;
5. brak wymiany międzynarodowej w ramach programu Erasmus+.

15-295 Białystok, ul. Szpitalna 37, tel. (85) 748 55 11, fax: (85) 748 54 92

Szanse:

1. rozwój współpracy międzynarodowej w zakresie naukowo-badawczym;
2. wzrastająca liczba uzyskiwanych grantów zewnętrznych;
3. możliwość komercjalizacji badań naukowych;
4. podjęcie starań o uzyskanie kolejnych akredytacji międzynarodowych;
5. rozwój współpracy pomiędzy Wydziałami m.in. w realizacji projektów w ramach strategii Uczelni;
6. rosnąca mobilność międzynarodowa studentów stwarzająca szanse na pozyskiwanie zagranicznych kandydatów na studia;
7. unikatowa oferta studiów podyplomowych, obejmująca tematykę zgodnie z aktualnymi trendami demograficznymi i społeczno-kulturowymi;

Zagrożenia:

1. zbyt niskie nakłady na prowadzenie badań naukowych;
2. duża konkurencja ze strony uczelni publicznych i niepublicznych działających na terenie Białegostoku i województwa podlaskiego;
3. małe szanse na zwiększenie popytu wśród studentów zagranicznych ze względu na brak oferty w języku angielskim;
4. bariery komunikacyjne, np. brak lotniska międzynarodowego, które ograniczają proces umiędzynarodowienia na Wydziale;
5. migracja najlepszych kandydatów na studia poza region i za granicę;
6. konieczność obniżenia kryteriów dopuszczających do studiowania na WNoZ w celu zwiększenia liczby kandydatów na studia.

**f) wnioski Wydziałowej Komisji dotyczące powyższego.**

Wydziałowa Komisja ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia pozytywnie ocenia pracę i działalność Wydziałowego Zespołu ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia w roku akademickim 2019/2020, wyniki ankietyzacji procesu dydaktycznego, przedstawione zarówno przez kierowników jednostek organizacyjnych UMB, jak również przez Dział Informatyki, dostęp do Biblioteki UMB oraz jakość zgromadzonego w niej księgozbioru, a także realizację zakładanych efektów uczenia się. Pomimo mocnych stron i szans związanych z jakością kształcenia na Wydziale, istnieje dużo istotnych zagrożeń i kilka



15-295 Białystok, ul. Szpitalna 37, tel. (85) 748 55 11, fax: (85) 748 54 92

słabych punktów, wymagających korekty i uwzględnienia w przyszłych planach, dotyczących projektowania procesu kształcenia.

**2. Wykaz dokumentacji powstałej w minionym roku akademickim, dotyczącej jakości kształcenia, w tym:**

**a) daty i tematy spotkań Wydziałowej Komisji ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia,**

Wydziałowa Komisja ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia Wydziału Nauk o Zdrowiu UMB nie miała konkretnie wskazanych, ukonstytuowanych terminów spotkań. Od marca 2020 roku, czyli od momentu ogłoszenia stanu epidemii z powodu pandemii koronawirusa SARS-CoV-2 organizacja tego typu formalnych spotkań była utrudniona. Poszczególne sprawy, wpływające do Dziekanatu, były rozpatrywane na bieżąco przez Kolegium Dziekańskie.

**b) raport końcowy z hospitacji na poszczególnych kierunkach,**

w załączeniu

**c) inne dokumenty.**

brak

**3. Analiza wniosków z przeglądów jakości kształcenia, w tym ocena wdrażania działań naprawczych, korygujących i doskonalących system jakości kształcenia na Wydziale, zgłoszonych w poprzednim roku akademickim.**

<b>Proponowane działania doskonalące w roku akademickim 2018/2019 Wydziałowej Komisji ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia</b>	<b>Sposób realizacji działań doskonalących w roku akademickim 2019/2020</b>
przeprowadzenie kolejnej szczegółowej weryfikacji dokumentów programowych wszystkich kierunków studiów na Wydziale Nauk o Zdrowiu pod kątem dostosowania do nowych przepisów ustawy Prawo	Zrealizowano, ale przeprowadzona weryfikacja wykazała nadal liczne nieprawidłowości na niektórych kierunkach studiów, np. Ratownictwo Medyczne, Fizjoterapia, przez co zadanie to musi być realizowane na bieżąco, a szczegółowa



o szkolnictwie wyższym i nauce oraz nowych standardów kształcenia	weryfikacja nowych dokumentów, zgodnie z aktualnie obowiązującymi wytycznymi, musi być powtórzona w roku akademickim 2020/2021.
prorowadzenie dalszej aktywizacji studentów do wypełniania ankiet oceniających nauczycieli akademickich drogą elektroniczną w celu uzyskania satysfakcjonującego odsetka zwrotności ankiet	Zrealizowano. Prowadzono kampanię informacyjną zachęcającą studentów do wypełnienia ankiet na oficjalnych profilach Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku, Wydziału Nauk o Zdrowiu UMB oraz Samorządu Studentów UMB na Facebooku, jednak wskaźnik wypełnień nadal nie jest na satysfakcjonującym poziomie.
zwiększenie odsetka wypełnień ankiet oceniających jakość obsługi Dziekanatu przez studentów	Nie zrealizowano z powodu ogłoszenia stanu epidemii w związku z pandemią koronawirusa SARS-CoV-2. Pomimo prowadzonej kampanii promocyjno-informacyjnej w mediach społecznościowych wskaźnik wypełnień był bardzo niski.
zwiększenie odsetka przeprowadzanych hospitacji zajęć dydaktycznych wśród samodzielnych pracowników naukowych Wydziału;	Realizowane na bieżąco. Przeprowadzano kolejne hospitacje zajęć dydaktycznych, w tym wśród samodzielnych pracowników naukowych, ale od marca 2020 roku zostały one zawieszono w związku z pandemią koronawirusa SARS-CoV-2.
Poprawa infrastruktury dydaktycznej (wyposażenie w nowe fantomy) w Zakładzie Zintegrowanej Opieki Medycznej UMB.	Nie zrealizowano. Doposażenie w nowy sprzęt Zakładu Zintegrowanej Opieki Medycznej zaplanowano na rok akademicki 2020/2021.

<p>Poprawa warunków ergonomicznych w miejscu odbywania zajęć w miarę możliwości finansowych Uczelni (np. wyposażenie sal w nowe stoliki, zakup preparatów i mikroskopów, etc).</p>	<p>Realizowane na bieżąco. W miarę możliwości finansowych Uczelni doposażane są sale dydaktyczne Wydziału, zlokalizowane w kampusie Uczelni. W chwili obecnej studenci w coraz mniejszym stopniu skarżą się na warunki kształcenia.</p>
--	---

#### **4. Aktualne propozycje działań naprawczych, korygujących i doskonalących system jakości kształcenia.**

Wydziałowa Komisja ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia popiera propozycje działań, zaproponowanych przez Wydziałowy Zespół ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia i proponuje podjęcie następujących działań doskonalących w roku akademickim 2020/2021:

1. przeprowadzenie kolejnej szczegółowej weryfikacji dokumentów programowych wszystkich kierunków studiów na Wydziale Nauk o Zdrowiu w celu wyeliminowanie uchybień i błędów;
2. prowadzenie dalszej aktywizacji studentów do wypełniania ankiet oceniających nauczycieli akademickich drogą elektroniczną w celu uzyskania satysfakcjonującego odsetka zwrotności ankiet;
3. podjęcie kolejnych prób zwiększenia odsetka wypełnień ankiet oceniających jakość obsługi Dziekanatu przez studentów;
4. przygotowanie nowego Regulaminu dyplomowania dla wszystkich kierunków studiów na Wydziale Nauk o Zdrowiu UMB.

#### **5. Inne działania Wydziałowej Komisji ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia.**

- zatwierdzono tematy prac licencjackich i magisterskich na rok akademicki 2019/2020;
- powołano opiekunów do zaliczania praktyk zawodowych na poszczególnych kierunkach studiów;
- zatwierdzono Regulamin Praktyk Zawodowych na Wydziale Nauk o Zdrowiu;

15-295 Białystok, ul. Szpitalna 37, tel. (85) 748 55 11, fax: (85) 748 54 92

- zatwierdzono wykazów placówek do realizacji praktyk zawodowych na poszczególnych kierunkach studiów;
- wprowadzono zmiany w planach studiów na Wydziale Nauk o Zdrowiu;
- zatwierdzono kartę weryfikacji i oceny realizacji efektów uczenia się;
- zatwierdzono Regulamin egzaminu predyspozycji dla kandydatów na studiach I stopnia na kierunek Logopedia z Fonoaudiologią Wydziału Nauk o Zdrowiu Uniwersytetu Medycznego w Białymstoku w roku akademickim 2020/2021;
- zatwierdzono Regulamin egzaminu z jęz. polskiego w zakresie znajomości słownictwa z nauk przyrodniczych na rok akademickim 2020/2021;
- zatwierdzono Regulamin przedmiotowego egzaminu wstępnego na I rok (studia jednolite magisterskie i pierwszego stopnia) z przedmiotów: biologia, chemia, matematyka, fizyka na rok akademicki 2020/2021;
- zatwierdzono harmonogram egzaminów dyplomowych na rok akademicki 2019/2020;
- zmieniono opiekunów roku na Wydziale Nauk o Zdrowiu;
- wyrażono opinię w sprawie programów studiów, efektów uczenia się na poszczególnych kierunkach studiów prowadzonych Wydziale Nauk o Zdrowiu dla cyklu rozpoczynającego się w roku akademickim 2020/2021
- zatwierdzono plany studiów, matryce efektów uczenia na poszczególnych kierunkach studiów prowadzonych na Wydziale Nauk o Zdrowiu dla cyklu rozpoczynającego się w roku akademickim 2020/2021;
- wprowadzono zmiany w Regulaminie egzaminu dyplomowego na studia stacjonarnych i niestacjonarnych II stopnia na Wydziale Nauk o Zdrowiu;
- wprowadzono zmiany w zasadach pisania pracy licencjackiej/magisterskiej na Wydziale Nauk o Zdrowiu (dotyczy obron w roku akademickim 2020/2021 r. – dopuszczono możliwość pisania pracy magisterskiej pogładowej);
- wyrażono opinię w sprawie programu studiów w Szkole Doktorskiej dla cyklu kształcenia rozpoczynającego się w roku akademickim 2020/2021;
- zatwierdzono procedury egzaminów dyplomowych na poszczególnych kierunkach w roku akademickim 2019/2020 r.

15-295 Białystok, ul. Szpitalna 37, tel. (85) 748 55 11, fax: (85) 748 54 92

**6. Uwagi.**

brak

**7. Podsumowanie.**

Podsumowując, jakość kształcenia na Wydziale Nauk o Zdrowiu znajduje się na wysokim poziomie, a Wydziałowa Komisja ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia wysoko ocenia pracę Wydziałowego Zespołu ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia. Członkowie Zespołu wykazali się dużą aktywnością, sumiennością, pracowitością i rzetelnością w wykonywaniu swojej pracy. Dokumentacja wszystkich działań prowadzona była w sposób dokładny, a wszystkie zauważone problemy na bieżąco były zgłaszane Wydziałowej Komisji ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia.

*prof. dr hab. n. med. Sławomir J. Terlikowski*

Białystok, dn. 24.09.2020

*Przewodniczący Wydziałowej Komisji ds. Zapewnienia i Doskonalenia Jakości Kształcenia*